PACE
INSTITUTE OF MANAGEMENT



Chương Trình Đào Tạo

CFO

CHIEF FINANCIAL OFFICER
GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH

Quản trị tài chính – kế toán theo chuẩn toàn cầu và phù hợp với pháp luật & thực tiễn Việt Nam

Vì sao các Giám đốc Tài chính ngày nay đang đối mặt với những sức ép đa chiều chưa từng thấy?

Trong kỷ nguyên đầy biến động, Tài chính không chỉ dừng lại ở việc ghi chép sổ sách hay kiểm soát chi phí - mà chính là huyết mạch quyết định sự sinh tồn và tăng trưởng bền vững của tổ chức. Vì vậy, vị thế của Giám đốc Tài chính (CFO) giờ đây không chỉ đòi hỏi sự chính xác về con số, mà cần tầm nhìn chiến lược sắc bén để lèo lái doanh nghiệp vượt qua sóng gió.

CFO trên thế giới đang lên ngôi mạnh mẽ

- 82% CFO báo cáo rằng vai trò của họ đã mở rộng đáng kể trong 5 năm qua, đặc biệt là trong Chiến lược doanh nghiệp và M&A (Egon Zehnder, CFO Survey).
- 85% CEO thừa nhận tầm quan trọng của khả năng phân tích dữ liệu tài chính của CFO để thúc đẩy tăng trưởng lợi nhuận (View from the Top, KPMG).
- "Kế toán là ngôn ngữ của kinh doanh." - Warren Buffett.
- "Nếu CEO là người nhìn thấy tương lai, thì CFO là người đảm bảo doanh nghiệp có đủ nguồn lực để đi đến tương lai đó." - Forbes Finance Council.

Nhưng tại Việt Nam, CFO vẫn đối mặt nhiều giới hạn

- Phải chuyển mình thành cố vấn chiến lược để đảm bảo sự phát triển giữa biến động
- Phải liên tục thích nghi với sự thay đổi chóng mặt của luật pháp và chính sách quản lý
- Năng lực dự báo và kiểm soát rủi ro bị thử thách lớn bởi lạm phát và cạnh tranh khốc liệt
- Phải ứng dụng công nghệ hiện đại để tối ưu chi phí và tạo lợi thế ra quyết định

Để vươn tới tầm vóc mới, CFO cần bước ra khỏi vùng an toàn của báo cáo và tuân thủ để trở thành nhà kiến trúc tài chính, chuyên gia quản trị rủi ro và là đối tác chiến lược không thể thiếu, cùng CEO định đoạt hiệu quả kinh doanh của tổ chức.

LỜI GIẢI TOÀN DIỆN TỪ CHƯƠNG TRÌNH CFO CỦA PACE

Đúc kết từ 25 năm đồng hành cùng những thăng trầm kinh tế, PACE xây dựng chương trình "Giám đốc Tài chính - CFO" giúp những nhà lãnh đạo tài chính thoát khỏi tư duy hạch toán đơn thuần để trở thành nhà hoạch định chiến lược, cân bằng hoàn hảo giữa áp lực ngắn hạn và mục tiêu phát triển dài hạn.





Thách thức của Quản trị Tài chính ngày nay

- **Vai trò CFO bị giới hạn trong việc hạch toán và báo cáo,** thiếu tiếng nói trọng yếu trong các quyết định kinh doanh cốt lõi và định hướng đầu tư.
- **Doanh nghiệp thiếu chiến lược tài chính tổng thể,** chưa rõ bức tranh sức khỏe tài chính thực sự để phân bổ nguồn lực hiệu quả cho các mục tiêu tăng trưởng.
- **Quy trình tài chính chưa bắt kịp tốc độ chuyển đổi số,** dữ liệu bị phân mảnh khiến việc phân tích và dự báo trở nên chậm trễ và thiếu chính xác.
- **CFO bị cuốn vào áp lực báo cáo định kỳ và xử lý số liệu quá khứ,** thay vì dành tâm sức để dự báo tương lai và kiến tạo các mô hình tài chính mới.

Giải pháp toàn diện từ chương trình CFO của PACE

- **Nâng tầm Tài chính thành đối tác chiến lược** (Strategic Partner) với tư duy quản trị hiện đại và công cụ phân tích sắc bén đồng hành cùng CEO.
- **Xây dựng hệ thống quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ bài bản,** giúp doanh nghiệp chủ động ứng phó trước mọi biến động của thị trường.
- **Số hóa toàn diện quy trình tài chính kế toán,** biến dữ liệu thô thành thông tin quản trị đắt giá (Business Intelligence).
- **Tăng sức ảnh hưởng của CFO** thông qua kỹ năng lãnh đạo đội ngũ, khả năng đàm phán với cổ đông và thuyết phục các bên liên quan.

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO CFO TOÀN DIỆN

CHUẨN MỰC HÀNG ĐẦU DÀNH CHO NHÀ LÃNH ĐẠO TÀI CHÍNH

95%+

Học viên hài lòng và sẵn sàng giới thiệu khóa học đến cộng đồng

100k+

Doanh nhân và doanh nghiệp đã và đang đặt niềm tin vào PACE

ĐIỂM KHÁC BIỆT CỦA CHƯƠNG TRÌNH CFO

BỀ DÀY LỊCH SỬ 25 NĂM

Đơn vị tiên phong và dẫn đầu về đào tạo Giám đốc Tài chính, có tầm ảnh hưởng sâu rộng trong cộng đồng doanh nghiệp khắp cả nước.

ĐƯỢC TIN TƯỞNG LỰA CHỌN BỞI CỘNG ĐỒNG CHUYÊN GIA & QUẢN LÝ TÀI CHÍNH

Là chương trình phát triển năng lực quản trị tài chính được đông đảo các nhà quản lý và lãnh đạo lựa chọn và sẵn sàng giới thiệu cho người khác.

TOÀN DIỆN, THỰC CHIẾN & HIỆU QUẢ

Chuyển hóa CFO từ người "giữ tiền" thành "đối tác chiến lược", cung cấp tư duy và năng lực để dự báo rủi ro, tối ưu dòng tiền và dẫn dắt tổ chức thích ứng với biến động.

GIẢNG DẠY BỞI ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA HÀNG ĐẦU CỦA PACE

Đội ngũ chuyên gia vừa có bề dày học thuật vừa có kinh nghiệm thực chiến, lan tỏa nhiều giá trị và góc nhìn mới mẻ cho cộng đồng học viên.

MỤC TIÊU CỦA CHƯƠNG TRÌNH

- Định hình tư duy của một nhà lãnh đạo tài chính cấp cao (C-level), vượt thoát khỏi tư duy kế toán trưởng truyền thống.
- Hình thành năng lực kiến trúc hệ thống tài chính, giúp tối ưu hóa lợi nhuận và gia tăng giá trị doanh nghiệp.
- Nâng cao năng lực gây ảnh hưởng và kỹ năng phối hợp với các phòng ban khác để tài chính thực sự lan tỏa vào mọi ngóc ngách vận hành.
- Trang bị bản lĩnh để dẫn dắt công cuộc chuyển đổi số trong tài chính, biến thách thức công nghệ thành lợi thế cạnh tranh.
- Cung cấp hệ thống công cụ quản trị tài chính hiện đại và cách thức áp dụng thực tiễn phù hợp với môi trường kinh doanh tại Việt Nam.



CHƯƠNG TRÌNH NÀY DÀNH CHO

- Giám đốc Tài chính (CFO) của các doanh nghiệp
- Kế toán trưởng, Kế toán tổng hợp, chuyên viên kế toán, chuyên viên tài chính, chuyên viên phân tích đầu tư của các doanh nghiệp
- Những người có mong muốn trở thành Giám đốc Tài chính trong tương lai

KẾT QUẢ NHẬN ĐƯỢC

- Hiểu rõ chân dung của một Giám đốc Tài chính trong bối cảnh đầy biến động
- Nắm vững mô hình quản trị tài chính theo chuẩn quốc tế
- Giải quyết các bài toán tài chính phức tạp và tối ưu hóa lợi nhuận
- Ứng dụng công nghệ tài chính và xây dựng "lá chắn" rủi ro vững chắc
- Xây dựng và dẫn dắt đội ngũ kế toán - tài chính tinh nhuệ



THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

- **Tổng thời lượng:** 30 buổi (90 giờ học thực tiễn).
- **Khai giảng:** Lịch học linh hoạt, có thể học tối hoặc cuối tuần với đa dạng hình thức đào tạo.
- Chứng nhận hoàn thành chương trình đào tạo "Giám đốc Tài chính - Chief Financial Officer" do Học viện Quản lý PACE cấp.

NỘI DUNG CHI TIẾT CHƯƠNG TRÌNH

#	NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH	BUỔI	GIỜ
1	**Chân dung CFO Chuyên nghiệp** *Professional CFO in New Era*	1	3
2	**Chuẩn mực Kế toán & Báo cáo Tài chính** *Accounting Standard & Financial Reporting*	4	12
3	**Kế toán Quản trị & Phân tích Chi phí** *Managerial Accounting & Cost Analysis*	4	12
4	**Chiến lược & Quản trị Tài chính** *Financial Strategy & Management*	4	12
5	**Phân tích Tài chính & Đầu tư** *Financial Analysis & Investment Decision*	4	12
6	**Thị trường Tài chính** *Financial Market*	2	6
7	**Nâng tầm Quản trị Tài chính với AI** *Financial Management with AI*	2	6
8	**Thuế & Quyết toán Thuế** *Vietnamese Tax System*	2	6
9	**Pháp luật Kinh doanh** *Laws on Business*	2	6
10	**Quản trị Đội ngũ** *Managing Team*	2	6
11	**Quản trị Cuộc đời / Life Management Program (LMP)** *(Chuyên đề Hội thảo dành cho Học viên các Chương trình Giám đốc)*	2	6
12	**Thu hoạch & Ứng dụng** *Summary & Reflection*	1	3
*	**Lễ Tốt Nghiệp** *Graduation Ceremony*	*	*
TỔNG CỘNG: 30 buổi - 90 giờ			

PACE
INSTITUTE OF MANAGEMENT

NÂNG TẦM DOANH TRÍ
BẰNG THỰC HỌC, KHAI PHÓNG & DUNG HỢP

Ra đời vào 2001, với tôn chỉ "Thực học vì Doanh trí" và với bề dày hơn 25 năm hoạt động, PACE là học viện quản lý có ảnh hưởng sâu rộng tại Việt Nam, tiên phong trong việc giúp các doanh nghiệp phát triển lãnh đạo và nâng tầm quản trị. Tiền thân của Học viện Quản lý PACE là Trường Doanh Nhân PACE - "trường doanh nhân" đầu tiên trong lịch sử kinh thương Việt Nam.

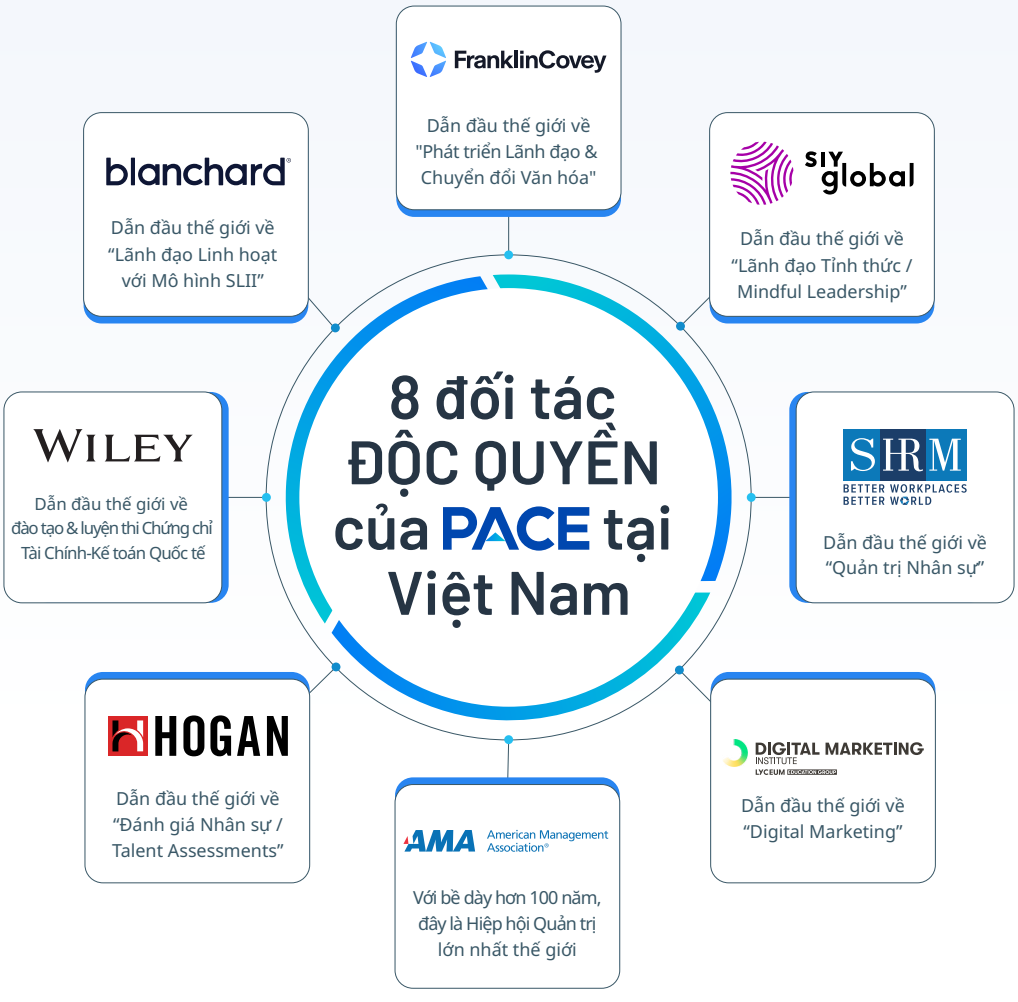
Với hệ sinh thái quản trị toàn cầu tiên phong tại Việt Nam, sứ mệnh của PACE là góp phần nâng tầm Doanh trí bằng giá trị Thực học, tinh thần Khai phóng và tư duy Dung hợp, vì một thế hệ doanh nhân mới, một nền quản trị mới cho một kỷ nguyên phát triển mới, đồng thời góp phần giải quyết những vấn đề thiết yếu về lãnh đạo và quản trị của các doanh nghiệp ở mọi quy mô.

3 Hoạt động chính của PACE

1. PACE Training / Đào tạo Doanh nghiệp
2. PACE Consulting / Tư vấn Quản trị
3. PACE Books / Xuất bản Quản trị

Hệ sinh thái Quản trị Toàn cầu của PACE hiện có **8 trường trực thuộc, 8 công ty thành viên** và **8 đối tác toàn cầu** (là những tổ chức dẫn đầu thế giới trong từng lĩnh vực chuyên môn sâu về quản trị). Tất cả đều xoay quanh **3 hoạt động chính** (Đào tạo, Tư vấn & Xuất bản) về **8 chuyên ngành trọng yếu** trong lĩnh vực quản trị: Quản trị Tổng quát, Quản trị Nhân sự, Quản trị Tài chính, Quản trị Marketing, Quản trị Bán hàng, Quản trị Sản xuất, Quản trị Chuỗi cung ứng, và Quản trị Dự án.

Đồng thời, PACE còn có **PACE NPO** gồm **05 tổ chức giáo dục phi lợi nhuận** được triển khai liên tục kể từ năm 2007 đến nay để góp phần hiện thực hóa sứ mệnh một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.



Doanh trí là đích đến. Thực học, Khai phóng & Dung hợp chính là con đường để đến đích.

**“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC.”**

Học Viện Quản Lý PACE

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE, 181-183 Cô Giang, Phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM *(thuộc Quận 1, TP.HCM cũ)*
VP Hà Nội: Tầng 2, Coalimex Building, 33 Tràng Thi, Phường Cửa Nam, Hà Nội *(thuộc Quận Hoàn Kiếm cũ)*

Điện thoại: (028) 3837.0208 *(TP.HCM)* | (024) 3646.2828 *(Hà Nội)* | contact@PACE.edu.vn | www.PACE.edu.vn